



**L'agriculture,**  
au coeur d'une  
collectivité.

**RAPPORT**  
**D'ACTIVITÉS**  
**2023-2024**



L'Union  
des producteurs  
agricoles

Saguenay-Lac-Saint-Jean

# TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT .....	3	LA COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ LE RELAIT .....	14
MOT DE LA DIRECTRICE RÉGIONALE.....	4	COMITÉ FILIÈRE VIANDES BORÉALES.....	14
INSTANCES DE LA FÉDÉRATION .....	5	RENDEZ-VOUS AGRICOLE MARIA-CHAPDELAINÉ .....	14
CONSEILS D'ADMINISTRATION ET EXÉCUTIF .....	5	AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET ENVIRONNEMENT ....	14
SYNDICATS LOCAUX .....	6	COMMISSION DE LA PROTECTION DU TERRITOIRE AGRICOLE DU QUÉBEC.....	15
SCF CONSEILS.....	7	AGRICLIMAT .....	15
ÉQUIPE ET STATISTIQUES DU CEA .....	8	LIEN RAPIDE ALMA-LA BAIE .....	15
TRAVAILLEURS ÉTRANGERS TEMPORAIRES.....	9	SCHÉMA D'AMÉNAGEMENT LAC-SAINT-JEAN-EST.....	15
FORUM SUR LA SANTÉ PSYCHOLOGIQUE .....	9	OPÉRATION BANDES RIVERAINES ET BIODIVERSITÉ .....	16
ÉQUIPE DU SCVS.....	10	PROJETS DU PLAN D'AGRICULTURE DURABLE DE VOTRE FÉDÉRATION RÉGIONALE.....	16
PROJET RELÈVE ET TRANSFERT .....	10	CAHIER SPÉCIAL INFORME AFFAIRES.....	17
NOS GRANDES MOBILISATION.....	11	AGRICULTRICES À L'HONNEUR EN 2023 .....	17
PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2023-2027 DE LA FÉDÉRATION RÉGIONALE .....	12	ACTIVITÉ DU 100 <sup>E</sup> DE L'UNION .....	17
ENTENTE SECTORIELLE DE DÉVELOPPEMENT DU SECTEUR AGROALIMENTAIRE AU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN 2023-2025 .....	13	TOURNÉE MANGEONS LOCAL.....	18
FONDS FERTILES .....	13	PORTES OUVERTES.....	18
		FONDATION UPA DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN.....	19

## NOTRE MISSION

Optimiser le plein potentiel des membres, du personnel et du territoire agricole. Contribuer au maximum pour le mieux-être de toutes et de tous. Accompagner nos membres dans les grands défis de transition de la production agricole.

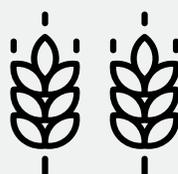
## NOTRE VISION

Être une organisation reconnue pour développer et dynamiser le secteur agricole, contribuer à la rentabilité des entreprises, créer un milieu de vie, d'entraide et de travail propice à l'affirmation du plein potentiel des membres et son personnel.

## L'AGRICULTURE RÉGIONALE EN CHIFFRES :



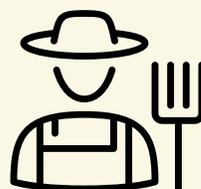
**1 185**  
entreprises agricoles



**409,8 M\$**  
en revenu agricole



**199**  
entreprises avec  
certification biologique



**2 874**  
travailleur(-se)s agricoles

# MOT DU PRÉSIDENT



C'est avec une grande émotion que j'écris pour la dernière fois en tant que président ce court bilan de notre année 2023-2024. Après nos deux derniers congrès, orientés sur la relève et l'accès à l'agriculture, nous devons aujourd'hui souligner l'importance de notre secteur économique dans la collectivité. Il est vital de faire reconnaître que nourrir le monde est essentiel.

Rappelons-nous de notre slogan : « Pas de nourriture sans agriculture » encore marqué dans l'esprit de la population. Il est crucial pour nous, au Saguenay-Lac-Saint-Jean, de travailler avec nos élu(e)s et acteur(-trice)s locaux pour mettre « L'agriculture, au cœur de la collectivité », le thème de ce congrès régional 2024.

Je suis convaincu que nous avançons dans la bonne direction. Lors de notre manifestation du 27 mars à Alma, le soutien de la population pour nos besoins a été clair. Cela s'inscrit dans la deuxième priorité de notre organisation pour 2024 : obtenir un soutien adéquat de l'État via quatre actions : adapter aux changements climatiques, actualiser les programmes de gestion des risques, bonifier l'aide à la relève et protéger la gestion de l'offre. Les engagements du premier ministre du Québec en juin nous laissent espérer un réel soutien du gouvernement après plusieurs années de demandes.

Il est crucial de protéger le 2 % de territoire agricole qui reste, le garde-manger des Québécoises et Québécois. Une consultation régionale a eu lieu le 12 décembre à Larouche, où nous avons tous souligné l'importance de protéger ce territoire, un message bien compris par le MAPAQ, je l'espère. Merci à tous pour votre participation.

Une attente s'est créée avec l'engagement de M. Legault d'introduire une nouvelle politique bioalimentaire pour 2025, visant à mieux considérer les régions périphériques dans les programmes d'aide. Il est essentiel que le MAPAQ respecte cet engagement.

Je tiens à souligner notre rassemblement du 4 juillet avec Nutrinor, célébrant ses 75 ans et le centenaire de notre Confédération à Alma. L'événement a été un succès avec une excellente participation des productrices et producteurs et les partenaires, des kiosques et de l'animation.

Nous nous sommes engagés dans notre plan stratégique à aider nos productrices et producteurs à s'adapter,

notamment à travers des projets en agroenvironnement. Le projet Opération bandes riveraines et biodiversité, lancé en 2021, nous a permis de parcourir près de 1 000 km pour la caractérisation, avec 225 productrices et producteurs maintenant en attente de leurs aménagements. De 2024 à 2026, nous poursuivrons ces efforts avec des projets concrets d'aménagements, dont un partenariat avec la Fondation de la Faune. Nous utiliserons des drones pour rendre plus efficiente la caractérisation des prochains cours d'eau.

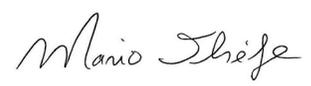
Il y a aussi le projet du Plan d'agriculture durable, financé par le MAPAQ, qui va se terminer bientôt avec un total de 59 entreprises participantes qui ont amélioré leurs pratiques en agroenvironnement. Cela inclut 23 sites de dépistage du ver fil-de-fer montrant une réduction de l'usage d'insecticides, 22 diagnostics de phytoprotection et des vitrines de démonstration avec Agrinova. Plus de 100 tests de nitrates ont permis d'ajuster la fertilisation et 30 entreprises ont reçu des recommandations pour réduire les exportations de phosphore. Nos efforts pour protéger l'environnement et vous aider à vous adapter portent leurs fruits.

Notre entente sectorielle, avec un investissement régional de 1,6 M\$, se poursuit. Le Fonds fertile a déjà engagé 485 000 \$ dans divers projets, dont notre projet relève. D'autres initiatives portent sur le transport, l'abattoir, les plastiques agricoles, le chanvre, la gourgane et les camerises. Ces projets aideront notre région à se diversifier et se développer, c'est encourageant.

Maintenant, c'est pour moi le moment de vous remercier du fonds du cœur pour ces huit si belles années passées avec vous tous, à vous représenter tout en tentant de vous transmettre mes plus grandes valeurs humaines, que vous avez sans doute appris à reconnaître avec le temps.

Tout d'abord, un immense merci à l'équipe de la fédération régionale qui soutient les élu(e)s et aide les productrices et producteurs chaque jour. Merci aussi aux administratrices et administrateurs avec qui j'ai travaillé durant mes années de mandat. La solidarité, la confiance et le respect ont enrichi nos échanges, rendant mon mandat plus facile et m'apportant l'énergie nécessaire pour relever les défis de la présidence.

Encore merci à tous pour votre confiance!

  
Président

# MOT DE LA DIRECTRICE RÉGIONALE



Une année s'est écoulée depuis la présentation de notre plan stratégique 2023-2027 pour la fédération régionale, structuré autour de quatre axes :

- 1) Affirmer notre leadership pour la protection du territoire et l'accès à la terre;
- 2) Accroître la pérennité et l'adaptabilité des entreprises agricoles;

3) Fidéliser nos membres et employé(e)s; et

4) Favoriser les transferts d'entreprises.

Je suis heureuse de constater que nous avons maintenu le cap en poursuivant divers projets alignés sur cette feuille de route, tel que le projet relève et transfert ainsi que nos projets en agroenvironnement.

Cependant, le contexte économique actuel a mis à rude épreuve de nombreuses entreprises agricoles. Cela a conduit à une mobilisation significative de nos productrices et producteurs devant l'Assemblée nationale, le 6 décembre, et à Alma, le 27 mars. Malgré ces défis, ces actions ont renforcé notre vie syndicale, démontrant que collectivement, nous sommes plus forts pour faire entendre nos messages. Cette solidarité est un témoignage de l'engagement de notre communauté face à des enjeux communs.

Nos élu(e)s et permanent(e)s ont suivi de près les consultations gouvernementales sur la protection du territoire et l'accès à la terre ainsi que sur le Règlement sur les exploitations agricoles (REA). Ces consultations pourraient entraîner des modifications réglementaires à notre secteur dans un avenir proche.

La Fédération reste déterminée à soutenir les entreprises et à développer l'agriculture régionale. Pour fidéliser nos membres et notre clientèle, nous avons établi des orientations stratégiques pour nos principaux services : le

SCF Conseils et le Centre d'emploi agricole. En optimisant nos processus, nous garantissons un service de qualité et cherchons constamment à répondre aux besoins croissants de nos membres.

Lors des deux dernières années, nous avons grandement souligné l'importance de la protection des terres agricoles et de l'accès à ces ressources pour la relève. Il est essentiel de créer des conditions favorables à l'émergence d'une nouvelle génération d'agricultrices et d'agriculteurs. Ce défi doit être partagé par toute la communauté, qui doit valoriser et soutenir nos entrepreneur(-se)s agricoles, représentant moins de 2 % de la population, mais nourrissant l'ensemble de la société. La thématique choisie pour notre congrès, « **L'Agriculture, au cœur d'une collectivité!** », illustre cette volonté.

Nos partenaires, tant territoriaux que ministériels, reconnaissent de plus en plus cette nécessité. Ils s'engagent dans des ententes sectorielles pour le secteur agroalimentaire et dans le Fonds fertile, qui soutient des projets essentiels pour nos productrices et producteurs. Des travaux sont en cours pour renouveler l'entente sectorielle 2023-2025, assurant ainsi la continuité de leur engagement.

Sur le plan financier, l'inflation a également eu un impact sur notre organisation. Nous continuons avec le plan de financement 2019-2024, établi avant la pandémie, alors que les coûts ont considérablement augmenté, entraînant un déficit encore cette année. L'adoption du nouveau plan de financement proposé par la Confédération devrait mieux refléter la réalité de 2025.

Les pages suivantes présentent le travail accompli par notre équipe, tant par les administratrices et administrateurs que par les employé(e)s. Je tiens à remercier chacun d'entre vous pour votre engagement et votre détermination face aux défis que nous rencontrons. Ensemble, continuons à bâtir un avenir prometteur pour notre collectivité.

*Rose Trumblay*  
Directrice régionale

# INSTANCES DE LA FÉDÉRATION



## Conseil d'administration

- Alexandre Bernier**, Relève
- Christian Dessureault**, Producteurs de bleuets
- Dany Larouche**, Autres productions animales
- Diane Ouellet-Gilbert**, Agricultrices
- Dominic Perron**, Coopération
- Jean-François Doré**, Syndicat local de l'UPA Lac-Saint-Jean-Est
- Julie Girard**, Fermes de proximités
- Laurie-Anne Morin**, Pommes de terre
- Laval Laroche**, Syndicat local de l'UPA Domaine-du-Roy
- Luc Lamontagne**, Autres productions végétales
- Maryline Rousseau**, Producteurs de bovins
- Pierre Girard**, Syndicat local de l'UPA Fjord-du-Saguenay
- Pierre Murray**, Producteurs de grains
- Pierre-Maurice Gagnon**, Producteurs de bois
- Pierre-Yves Tremblay**, Producteurs de lait

## Conseil exécutif

- Mario Théberge**, président
- Gérard Mathieu**, vice-président,  
Syndicat local de l'UPA Lac-Saint-Jean-Est
- Jimmy Lapointe**, exécutif,  
Syndicat local de l'UPA Maria-Chapdelaine
- Luc De Launière**, exécutif,  
Syndicat local de l'UPA Domaine-du-Roy
- Nicholas Tremblay**, exécutif,  
Syndicat local de l'UPA Fjord-du-Saguenay
- Timmy Gauthier**, exécutif,  
Syndicat local de l'UPA Maria-Chapdelaine

# SYNDICATS LOCAUX



L'Union  
des producteurs  
agricoles

Saguenay-Lac-Saint-Jean

Domaine-du-Roy

**Président :** M. Luc De Launière  
**Nombre d'administrateur(-trice)s :** 15  
**Nombre de fermes :** 227  
**Pourcentage de membres :** 95,59 %  
**Fait saillant :**

Changement à la présidence, rencontre des membres en décembre à la Ferme 3J inc. et renouveau dans l'organisation du brunch annuel avec plus de 325 participant(e)s. Le syndicat local est toujours très dynamique sur le territoire et impliqué dans les grands dossiers avec la MRC.



L'Union  
des producteurs  
agricoles

Saguenay-Lac-Saint-Jean

Fjord-du-Saguenay

**Président :** M. Nicholas Tremblay  
**Nombre d'administrateur(-trice)s :** 21  
**Nombre de fermes :** 303  
**Pourcentage de membres :** 92,08 %  
**Fait saillant :**

Le fameux brunch familial a eu lieu le 28 avril dernier à l'hôtel Delta à Jonquière. Les 700 participant(e)s à l'événement étaient accompagné(e)s de Mme Stéphanie Levasseur, deuxième vice-présidente à la Confédération, de la ministre des Affaires municipales du Québec, Mme Andrée Laforest ainsi que d'autres député(e)s de différents partis politiques.



L'Union  
des producteurs  
agricoles

Saguenay-Lac-Saint-Jean

Lac-Saint-Jean-Est

**Président :** M. Gérard Mathieu  
**Nombre d'administrateur(-trice)s :** 19  
**Nombre de fermes :** 307  
**Pourcentage de membres :** 93,16 %  
**Fait saillant :**

En décembre dernier, un déjeuner-conférences et discussions a été organisé pour les productrices et producteurs, à l'ordre du jour; la prévention des incendies, le programme Dimension E, la gestion des liquidités et le témoignage d'un producteur concernant un accident à la ferme. C'était l'occasion parfaite d'échanger et de s'informer.



L'Union  
des producteurs  
agricoles

Saguenay-Lac-Saint-Jean

Maria-Chapdelaine

**Président :** M. Timmy Gauthier  
**Nombre d'administrateur(-trice)s :** 15  
**Nombre de fermes :** 313  
**Pourcentage de membres :** 93,29 %  
**Fait saillant :**

La relève prend sa place au sein du conseil d'administration du syndicat local de l'UPA Maria-Chapdelaine. M. Timmy Gauthier a été élu président lors de l'assemblée générale annuelle en avril. Il est accompagné de M. Jimmy Lapointe à la vice-présidence.



## SCF Conseils Saguenay-Lac-Saint-Jean inc.

Le SCF Conseils Saguenay-Lac-Saint-Jean inc. fait partie du plus important réseau provincial spécialisé en agriculture, comptant plus de 300 professionnel(le)s. Faites appel à nous pour :

- Vos états financiers annuels;
- Vos déclarations de revenus corporatifs et personnels;
- Le service de tenue de livres;
- Le service de paie;
- L'implantation d'un nouveau logiciel comptable;
- La production de relevés gouvernementaux;
- Votre planification fiscale;
- La constitution de votre entreprise;
- L'intégration d'une relève;
- L'acquisition ou la vente d'une entreprise.

Au cours de la dernière année, l'équipe a poursuivi le développement de son service de comptabilité à forfait afin de faire gagner plus de temps aux entreprises. Notre travail consiste à faire la saisie de données, à vous accompagner pour les paies et à assurer le respect des normes fiscales. Vous demeurez responsable d'effectuer les paiements et autres tâches que vous désirez conserver.

### Équipe du SCF

#### À l'avant :

Sophie Boivin, comptable CPA,  
Kevin Flamand-Lapointe, fiscaliste CPA,  
Ann-Sophie Roy, technicienne-comptable,  
Louise Larouche, technicienne-comptable,  
Andrée De Champlain, comptable CPA,  
Caroline Lavoie, technicienne-comptable,  
Josée Gauthier, adjointe administrative,  
Denise Lapière, technicienne-comptable,  
Marie-Ève Tremblay, comptable CPA,  
directrice adjointe du SCF Conseils.

#### À l'arrière :

Sophie Larouche, technicienne-comptable,  
Jean-François Larouche, comptable,  
Catherine Gagnère, commis-comptable,  
Jean-Sébastien Déry, comptable,  
Hélène Allard, commis-comptable,  
Suzanne Dufour, technicienne-comptable,  
Pierre-Olivier Dallaire, comptable CPA,  
directeur du SCF Conseils.

#### Absentes :

Nathalie Gobeil, technicienne-comptable,  
Katy Goulet, commis-comptable,  
Marie-Ève Robin, commis-comptable,  
Christine Tremblay, technicienne-comptable,  
Rebecca Belley, adjointe administrative.

## Les avantages du service de tenue de livre :

- Sauver du temps;
- Économiser les frais de logiciel comptable;
- Réduire la facture de production d'états financiers;
- Diminuer le risque d'erreurs;
- Éviter les pénalités pour retard;
- Prendre des décisions financières avec des données à jour.



L'Union  
des producteurs  
agricoles

Centre d'emploi agricole

Saguenay-Lac-Saint-Jean



## Équipe du CEA

**Suzanne Boudreault**, technicienne RH,  
**Stéphane St-Pierre**, conseiller-coordonnateur.

### Statistique du CEA de juillet 2023 à juin 2024.

**122**

candidatures  
reçues

**34**

offres d'emploi publiées  
en agriculture

**17**

placements  
permanents

**15**

placements  
saisonniers

### Prévention agricole + :

**29** visites en 2023  
Renouvellement fin mai 2024  
Une visite réalisée du programme en 2024

### AgriEmplois :

**16** mandats en 2024  
**19** mandats en 2023

### Mutuelle de prévention :

**8** nouveaux clients en 2024  
**47** membres totaux

### FermEmploi :

**3** mandats en 2024  
**10** mandats en 2023

### Formations agricoles :

**5** nouvelles formations  
**16** formations en ligne  
**9** formations en présentiel  
**632** participant(e)s

### AgriRH :

**10** mandats en 2024  
**2** mandats en 2023

### Agrifrancisation 2023-2024 :

**31** mandats octroyés

### Diagnostic pesticide :

**9** réalisés en 2023  
**2** présentations  
(entreprises agricoles et technicien(-nes)s de la santé publique)

# TRAVAILLEURS ÉTRANGERS TEMPORAIRES



**252**  
demandes

Plus de  
**1 000**  
travailleur(-se)s

## Forum sur la santé psychologique

Le 24 avril dernier s'est tenu notre quatrième Forum provincial sur la santé psychologique en agriculture, rassemblant des acteur(-trice)s du secteur agricole ainsi que des professionnel(-le)s de la santé mentale. Il avait pour thème « Ensemble, on s'entraide depuis 100 ans! » Cet événement avait pour objectif de discuter des enjeux spécifiques auxquels font face les agricultrices et agriculteurs en matière de bien-être psychologique, un sujet de plus en plus préoccupant. La Fédération a offert la participation au forum à distance dans ses locaux.

Ce forum a servi de plateforme pour partager des témoignages, des solutions pratiques et des initiatives locales ou provinciales visant à soutenir les travailleuses et travailleurs agricoles. Cet événement a mis également l'accent sur l'importance de briser les tabous entourant la santé mentale en milieu rural, en favorisant une meilleure sensibilisation et un accès accru aux ressources de soutien.



*Ensemble,*  
on s'entraide  
depuis 100 ans



**100** UPA  
L'Union  
des producteurs  
agricoles



## Équipe du SCVS

### À l'avant :

Véronique Lemay-Lavoie, adjointe de service, Jean-François Tremblay, conseiller-coordonnateur, Marlène Robitaille, adjointe-réceptionniste, Carole Fortin, technicienne à l'administration, Joanie V. Tremblay, directrice du Service de communication et vie syndicale, Laury-Ann Gobeil, conseillère-coordonnatrice.

### À l'arrière :

Lise Tremblay, directrice régionale, Pierre-Olivier Tanguay, technicien en agroenvironnement, Marc-André Dumas, conseiller-coordonnateur, Marie Mazerolle, conseillère-coordonnatrice, Bruno Girard, conseiller-coordonnateur, Laurie Larouche, adjointe, Michelle Tremblay agr., conseillère-coordonnatrice.

### Absent :

Éric Girard agr., conseiller-coordonnateur.

## PROJET RELÈVE ET TRANSFERT

Projet émanant des préoccupations régionales et de la Table relève qui s'est rebaptisée **Table Agri-relève**, regroupant les parties prenantes de l'écosystème agricole. Le mandat d'embauche fut donné à l'UPA pour s'assurer de créer des liens forts avec les propriétaires de fermes.

L'agente de liaison embauchée en janvier a pu concrétiser plusieurs actions durant ses 6 premiers mois de présence dont :

- Plan d'action stratégique sur 3 ans;
- Mise en place de la formation et de méthodes pour les ambassadeur(-trices)s qui pourront identifier les producteur(-trice)s cédant(e)s;
- Intégration à l'équipe régionale de l'ARTERRE (remplacement de l'agent de la MRC Lac-Saint-Jean-Est);
- Création avec le MAPAQ et le Réseau Mentorat, d'une cellule mentorat de groupe pour les cédant(e)s d'entreprise agricole ayant trouvé leur relève. Ces rencontres seront gratuites et guidées par le nouveau mentor, M. Christian Taillon;
- Plus de 18 présentations dans les assemblées d'entrepreneur(e)s agricoles touchant plus de 777 personnes;
- Plusieurs rencontres et soutien individuels pour la relève et propriétaires d'entreprises agricoles.

### RELÈVE

Nombre de rencontres	<b>34</b>
Accompagnements	<b>12</b>
ARTERRE (candidats)	<b>14</b>
Suivis téléphoniques	<b>38</b>

### PROPRIÉTAIRES

Nombre de rencontres	<b>28</b>
Accompagnements	<b>6</b>
ARTERRE (candidats)	<b>17</b>
Suivis téléphoniques	<b>24</b>

# NOS GRANDES MOBILISATIONS

## Marche solidaire pour la relève agricole et l'avenir de nos fermes du 6 décembre à Québec

En marge du congrès provincial, la Confédération de l'UPA et ses membres ont interpellé le gouvernement, les partenaires et les citoyens pour poser les jalons d'un important projet qui donnerait réellement à la société québécoise les moyens de viser une plus grande autonomie alimentaire. Une marche de solidarité s'est tenue devant l'Assemblée nationale et un manifeste pour la relève agricole et l'avenir de nos fermes a été remis aux parlementaires.

La fédération régionale a grandement contribué avec une participation de plus de 70 productrices et producteurs accompagnés de quelques membres de la relève qui se sont déplacés en autobus pour aller marcher devant l'Assemblée nationale avec les autres régions du Québec.



## Grand rassemblement de tracteurs du 27 mars à Alma

Au printemps suivant, voyant l'inaction du gouvernement et la tension qui montait dans les rangs, la fédération régionale a été la deuxième région à se mobiliser pour organiser, à son tour, un rassemblement régional de tracteurs. Près de 150 tracteurs venant des quatre coins de la région ont sillonné les routes régionales pour se rendre à Alma pour exprimer leurs inquiétudes et leurs espoirs quant à l'avenir de l'agriculture et de la relève. Ce fut l'expression d'un ras-le-bol inégalé et une solide mobilisation syndicale. L'appui de la population et de plusieurs partenaires et élu(e)s régionaux, alors présents avec nous, était bien senti.



Suite aux mobilisations régionales, le gouvernement a annoncé en juin une série de six mesures en réponse à la crise agricole totalisant 233,6 M\$ :

1. Initiative ministérielle visant à limiter les impacts de la sécheresse en Abitibi-Témiscamingue en 2023 (1,6 M\$);
2. Bonification de l'initiative d'urgence (30 M\$);
3. Adaptation du Programme de protection contre la hausse des taux d'intérêt- Sécuri-Taux Relève (37,1 M\$);
4. Déclenchement de l'initiative Agri-relance (22 M\$);
5. Allègements réglementaires et administratifs (36,9 M\$);
6. Soutien à l'adaptation aux changements climatiques (106 M\$).

**À court terme, les entreprises du Saguenay-Lac-Saint-Jean peuvent appliquer seulement sur les mesures 2 et 3, mais le travail n'est pas terminé. Les mesures 5 et 6 traduisent une ouverture du gouvernement du Québec à répondre aux demandes du secteur agricole, mais ce sera à moyen et long terme.**

# Planification stratégique 2023-2027 de la fédération régionale

La planification stratégique de la fédération régionale 2023-2027 a été dévoilée lors du congrès régional en octobre 2023. Depuis, la Fédération a réalisé diverses actions en lien avec les quatre orientations du plan stratégique.

## Orientation 1

### **AFFIRMER LE LEADERSHIP DE LA FÉDÉRATION, DES SYNDICATS LOCAUX ET DES SPÉCIALISÉS**

Établir une stratégie de communication interne et externe en aménagement du territoire et en développement régional.

#### **Réalisés :**

Appel de service pour un plan de communication avec la DAPS de la Confédération;  
Manifestation du 27 mars 2024;  
Manifeste avec la MRC Maria-Chapdelaine;  
Élaboration du plan de communication.

Mettre en place une stratégie d'influence pour la protection du territoire agricole et l'accès à la terre pour la relève.

#### **Réalisés :**

Rencontre des élu(e)s provinciaux et fédéraux;  
Rencontre de divers(es) intervenant(e)s régionaux.

## Orientation 2

### **ACCROITRE LA PÉRENNITÉ ET L'ADAPTABILITÉ DES ENTREPRISES AGRICOLES AUX CHANGEMENTS MAJEURS EN COURS DANS LA SOCIÉTÉ ET L'ENVIRONNEMENT**

#### **Réalisés :**

- Mise en place de la Table régionale en agroenvironnement (une rencontre de réalisée);
- Informations pertinentes pour les producteur(-trice)s dans les infolettres;
- Poursuite du projet bandes riveraines;
- Projet Fondation de la faune;
- Projet PAD.

## Orientation 3

### **FIDÉLISER LES MEMBRES, LA CLIENTÈLE ET LES EMPLOYÉ(E)S**

#### **Réalisés :**

- Lac-à-l'épaule du personnel pour faire connaître les services à l'interne;
- Participation de divers(es) employé(e)s aux assemblées générales annuelles des syndicats locaux pour faire connaître divers services de la Fédération;
- Rencontre avec le GMA et le SCF pour harmonisation;
- Participation à la réflexion provinciale sur l'avenir des CEA.

## Orientation 4

### **VALORISER ET ACCOMPAGNER LE TRANSFERT DES ENTREPRISES AGRICOLES**

#### **Réalisés :**

- Embauche de l'agente de liaison;
- Rencontres de la Table relève;
- Rencontres des MRC;
- Plusieurs représentations dans les affilié(e)s pour faire connaître le service;
- Formation de l'agent(e) pour l'ARTERRE;
- Rencontres de cédant(e)s et d'aspirant(e)s;
- Appropriation Agri-Relève;
- Concertation sur le rôle de l'agent(e) de liaison.

# Entente sectorielle de développement du secteur agroalimentaire au Saguenay-Lac-Saint-Jean 2023-2025

En avril 2023, treize partenaires de la région ont signé une entente de deux années s'élevant à 1 595 000 \$ pour supporter le développement du secteur agroalimentaire du Saguenay-Lac-Saint-Jean soutenant six volets :

- La stratégie de positionnement Zone boréale (Table agroalimentaire : 590 000 \$);
- La capitalisation et la mise en place du Fonds fertile (UPA : 500 000 \$);
- La concertation régionale (Table agroalimentaire : 250 000 \$);
- Le soutien à la coordination de la Coopérative de Solidarité Le Relait (UPA : 100 000 \$);
- L'accompagnement de projets mobilisateurs et structurants (Créneau AgroBoréal : 90 000 \$);
- La réalisation d'une planification stratégique sectorielle (Table agroalimentaire : 65 000 \$).

La concertation régionale qui en découle permet non seulement la mise en place de projets porteurs pour la région via le Fonds fertile, mais aussi le maintien de services aux productrices et producteurs, tel la Coopérative de Solidarité Le Relait, l'accompagnement de projets structurants et la valorisation de nos produits régionaux via la stratégie de positionnement Zone boréale. Quoi de mieux pour propulser notre secteur agroalimentaire?



## 500 000 \$ pour des projets collectifs

Grâce à l'Entente sectorielle de développement du secteur agroalimentaire au Saguenay-Lac-Saint-Jean 2023-2025, le fonds de développement régional, **Fonds fertile** de **500 000 \$ sur 2 ans**, a permis de réaliser 12 projets après seulement une année.



Volet	Nom du projet	Financement Fonds fertile (\$)	Coût du projet(\$)
2	Projet Relève et Transfert UPA	141 931	141 931
2	Transport Agro 02	115 000	115 000
2	Augmentation de la capacité d'entreposage pour les petits lots de chanvre	50 000	151 000
2	Optimisation de la logistique de distribution et de transport agroalimentaire au Saguenay-Lac-Saint-Jean	22 410	112 140
2	Développement filière plastiques agricoles	37 444	362 221
2	Essais et expérimentation du chanvre industriel	5 276	76 691
1,3	Tableau de bord pour le prix du chanvre	3 474	6 948
1,4	Mini expo agricole Delisle	1 500	15 560
2	Centre régional de services de boucherie	50 000	3 428 532
2	Évaluation de cultivars de camérisiers	8 000	8 000
2	Filière valorisation de la protéine de gourgane	47 888	133 044
1	La Route des agricultrices entrepreneures	2 000	2 000
<b>Total</b>		<b>484 923</b>	<b>4 553 067</b>

### Volet 1 : Appui au développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire en région

- Sous-volet 1.1 - Promotion des produits régionaux
- Sous-volet 1.2 - Innovation et essai
- Sous-volet 1.3 - Problématiques régionales
- Sous-volet 1.4 - Relève agricole
- Sous-volet 1.5 - Démonstration à la ferme ou en salle

### Volet 2 : Appui à la réalisation de projets en réponse à des priorités agroalimentaires régionales

Le fonds se poursuivra en 2025 avec de nouvelles sommes investies. Merci aux partenaires de croire au développement de l'agroalimentaire.

# La Coopérative de solidarité

Le Relait fait désormais partie de l'entente sectorielle pour le secteur agroalimentaire du Saguenay-Lac-Saint-Jean, ce qui ajoute un montant de **73 000 \$** aux fonds de roulement du Relait. De plus, avec le CQCM, des démarches de demandes de financements pour les coopératives de remplacement agricole sont en cours avec le cabinet du

ministre de l'Agriculture. Un programme proposant une aide fixe pour chaque heure de service rendu ainsi que des aides compensatoires pour les frais administratifs pour le transport pourrait assurer de la stabilité et des encaissements pour l'organisation.

## La dernière année en chiffres :

**749 HEURES**

de remplacement

**41 MEMBRES**

utilisateur(-trice)s

**9 AGENT(E)S**

de remplacement

## Comité filière viandes boréales

Le comité de développement de la filière viandes boréales a pour objectif de créer et mettre en place les conditions favorables au développement de la filière. De ce fait, un service d'abattage représente un maillon déterminant pour les productrices et producteurs de la région. En 2023, un promoteur régional relève le défi de concrétiser un projet régional de services d'usinage des viandes, en collaboration avec d'autres producteurs établis. L'abattoir, sous inspection permanente provinciale, aura le statut d'abattoir A-1 (multiespèces) et le permis de centre de transformation CI.

Malgré l'implication des promoteurs avec une démarche réfléchiée et structurée, les défis sont présents et les enjeux sont complexes. Nous continuons activement à suivre et à soutenir le projet à chaque étape. En l'absence de mise en marché collective, il est certain que le comité viandes boréales souhaite pour le futur, se pencher sur le volet commercialisation afin de démontrer aux productrices et producteurs les opportunités possibles ainsi que les attentes du marché.

## Rendez-vous agricole Maria-Chapelaine

Le 17 avril, la MRC Maria-Chapelaine a tenu une troisième édition du Rendez-vous agricole. Une centaine de productrices et producteurs agricoles, d'intervenant(e)s et d'élu(e)s étaient rassemblés pour discuter d'agriculture et de développement du territoire. Au programme, des conférences de plusieurs chercheuses et chercheurs de la région, des témoignages inspirants de productrices et producteurs agricoles et d'élu(e)s ainsi que des échanges stimulants.

La journée s'est conclue par la présentation conjointe du *Manifeste pour la relève et l'avenir de nos entreprises agricoles au Québec* par MM. Luc Simard, préfet de la MRC Maria-Chapelaine et Mario Théberge, président de Fédération régionale de l'UPA Saguenay-Lac-Saint-Jean. Depuis, le message a été partagé à travers la région et est aujourd'hui soutenu par plusieurs centaines de personnes et d'organisations, dont une deuxième MRC, celle de Lac-Saint-Jean-Est.

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET ENVIRONNEMENT

### Consultation nationale sur le territoire et les activités agricoles (CNTAA)

Le territoire agricole est une ressource limitée et non renouvelable, lorsqu'altéré. Dans la région, bien que la superficie de la zone agricole corresponde à 4 % de notre territoire régional, **seul 1 % de la superficie totale du territoire est cultivable**. Il existe plusieurs enjeux concernant le territoire agricole, dont la perte de superficies cultivées et l'accroissement de la valeur des terres.

Le MAPAQ a tenu, de juin 2023 à mars 2024, une consultation nationale dans le but de mettre en lumière l'ensemble de ces enjeux et de réfléchir aux mesures à mettre en place pour y faire face. Celle-ci s'est déclinée en trois thématiques, soit le territoire agricole, les activités agricoles et la propriété des terres agricoles.

La fédération régionale a profité de cette opportunité pour faire connaître les défis reliés aux réalités régionales. Ainsi, une douzaine de représentant(e)s agricoles régionaux se sont exprimés lors d'une rencontre tenue en février et un mémoire a été produit.

## Commission de la protection du territoire agricole du Québec

La pression sur le territoire agricole se maintient forte. Les routes, les bâtiments et autres infrastructures d'utilité publique ainsi que les parcelles en forêts et les milieux humides et hydriques contribuent à la réduction des zones cultivables. C'est pourquoi la Fédération demeure à l'affût et réactive face aux demandes déposées à la CPTAQ dans l'objectif de veiller à la pérennité du territoire agricole.

La fédération régionale analyse toutes les demandes régionales déposées à la CPTAQ. Elle informe et consulte les syndicats locaux à propos de chacune d'entre elles. Au cours de la dernière année, la Fédération a analysé une centaine de demandes, rédigé 45 avis et participé à plusieurs rencontres publiques.

## Agriclimat

Le groupe de travail, composé d'une vingtaine de personnes, participe au développement des connaissances et à la validation des réalités agricoles régionales. Ce groupe rassemble à la fois des productrices et producteurs, des intervenant(e)s ainsi que les deux fermes-pilotes Agriclimat du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Le groupe s'est réuni pour une troisième séance de travail à l'automne 2023 afin de traiter des notions relatives à la séquestration des gaz à effet de serre et des actions à mettre en place pour la favoriser.

Alors que le projet Agriclimat 2 est sur le point de se conclure, la réalisation d'Agriclimat 3 est maintenant confirmée. Cette troisième phase a comme principal objectif d'accélérer l'adoption de pratiques de lutte contre les changements climatiques sur les entreprises agricoles par la mobilisation des productrices et producteurs agricoles, des conseiller(-ère)s et des expert(e)s.

## Lien rapide Alma-La Baie

En juin 2024, le gouvernement a fait l'annonce du tracé correspondant au prolongement du lien rapide Alma-La Baie, entre Larouche et Alma. Déjà en mars 2023, il avait été décidé que celui-ci emprunterait le corridor au nord de la municipalité de Saint-Bruno.

Au cours de la dernière année, la fédération régionale a poursuivi son implication afin de veiller à atténuer les impacts potentiels de cette infrastructure sur le territoire agricole.

### Octobre et novembre 2023

Participation aux rencontres entre le ministère des Transports du Québec (MTQ) et les productrices et producteurs concernés par le corridor nord afin de connaître les enjeux qui leurs sont propres.

### Février 2024

Le MTQ rencontre la fédération régionale pour nous informer des quatre propositions de tracé.

### Avril 2024

La fédération régionale tient une rencontre avec les productrices et producteurs concernés afin de connaître leurs préoccupations.

## Schéma d'aménagement Lac-Saint-Jean-Est

La MRC souhaite faire preuve de leadership afin de préserver et de transmettre aux générations actuelles et futures un territoire aménagé durablement d'ici 2027. Le portrait synthèse du territoire de la MRC de Lac-Saint-Jean-Est, mentionnant les enjeux de ruralité, de changements démographiques, de disponibilité de main-d'œuvre, de relève d'entreprise et de changements climatiques, sert de base de travail en vue d'alimenter les réflexions. En 2023-2024, nous entamons l'étape 2 de la feuille de route, soit le « Premier projet du schéma d'aménagement et de développement, on s'informe! » Le Syndicat local de l'UPA Lac-Saint-Jean-Est participera aux différentes rencontres et collaborera avec la MRC tout au long du processus. Notre but est, d'une part, de défendre notre territoire agricole et d'autre part, de mettre notre secteur agricole dynamique au cœur de notre vision pour l'avenir.



# Opération bandes riveraines et biodiversité – plus que jamais!

Le projet Opération bandes riveraines et biodiversité entamé en 2021 a conclu une première étape avec la fin du projet 2021-2023 en décembre 2023. Depuis le lancement du projet en juin 2021, la fédération régionale a rencontré plus de 225 productrices et producteurs répartis sur près de 28 cours d'eau. Le projet a permis de caractériser près de 1 000 km de bandes riveraines et discuter avec 28 familles de cours d'eau de la réglementation applicable et de l'importance de protéger les bandes riveraines pour rendre les entreprises agricoles plus résilientes aux changements climatiques.

Pour 2024-2026, nos quatre MRC et Ville de Saguenay ont accepté de poursuivre leur contribution financière à la suite de cette opération. En effet, la Fédération va poursuivre le travail de caractérisation des bandes riveraines et d'élaboration de plans d'action dans les cinq territoires. L'embauche d'un nouveau technicien, et l'usage de la technologie des drones viendront faciliter le travail et amélioreront la compilation et l'utilisation des données.

## Plus d'énergie pour la plantation

En 2023, sept entreprises ont réalisé leurs travaux d'aménagements prévus dans leur plan d'action. Le tout financé par le programme Prime-Vert.

En 2024, un projet de 300 000 \$ financé par la Fondation de la Faune et Prime-Vert permettra de faire les réalisations suivantes chez sept autres entreprises agricoles situées dans le bassin versant du ruisseau Grandmont à Saint-Gédéon :

- **16,5 km** bandes riveraines élargies;
- **1 km** de haies brise-vent;
- **5 ha** d'îlots boisés.

D'autres travaux d'aménagement et de collaboration ont été réalisés tels que :

- Le reboisement de coulées avec l'organisme Demain la forêt – Infrastructures vertes;
- L'aménagement de bandes riveraines et haies brise-vent avec l'organisme AGIR pour la réalisation de plans d'action de nos productrices et producteurs.

Ce n'est qu'un début, la Fédération n'a pas l'intention de laisser les plans d'action sur les tablettes. Tous les efforts seront mis pour réaliser le plus d'aménagements possible au cours des prochaines années en collaboration avec les partenaires du milieu.

## Projets du Plan d'Agriculture Durable de votre fédération régionale

Nous voilà déjà près de la ligne d'arrivée de nos trois grands projets mobilisateurs en agriculture durable, menés par votre fédération régionale :

- Sensibilisation à la réduction de l'usage des pesticides et leurs risques pour la santé et l'environnement;
- Optimisation de la fertilisation azotée et de l'utilisation des outils d'aide à la décision;
- Sensibilisation des productrices et producteurs sur les zones les plus contributives en phosphore des cours d'eau à l'aide de l'outil GÉODEP.

L'objectif des trois projets est de sensibiliser les productrices et producteurs, autant individuellement que collectivement sur ces enjeux clés en agroenvironnement. Ensemble, nous avons repoussé les limites de la sensibilisation afin de nous mettre directement en action chez 59 productrices et producteurs qui auront participé activement aux projets d'amélioration des pratiques.



Voici quelques résultats clés que nous avons pu obtenir de ces projets :

- 23 sites de dépistages du ver fil-de-fer dans la culture du maïs, qui ont démontré l'inutilité de l'insecticide enrobant la semence dans plus de 70 % des cas;
- 22 diagnostics complets des pratiques en phytoprotection apportant des baisses d'utilisation des produits ainsi qu'une diminution des indices de risque sur la santé et l'environnement (IRS et IRE) de 25 % en moyenne sur près de 25 000 acres analysés;
- Élaboration de 3 vitrines de démonstration sur de meilleures pratiques en matière de phytoprotection en collaboration avec Agrinova;
- Plus d'une centaine de tests de nitrate du sol ayant permis des dizaines d'ajustements de la fertilisation azotée à la baisse;
- 30 entreprises agricoles ayant reçu des scénarios de régies de culture pouvant apporter des baisses significatives des exportations de phosphore vers les cours d'eau.

La fédération régionale tient à remercier les 59 entreprises agricoles qui ont participé aux différents projets et souhaite saluer l'adoption des changements de pratiques par la très grande majorité de celles-ci.

# Cahier spécial Informe Affaires

« Agriculture et agroalimentaire :  
cultiver l'avenir de la région »

Pour l'édition de juillet 2024, la Fédération a voulu mettre de l'avant les défis actuels et les perspectives de l'agriculture régionale. De plus, les sujets de l'innovation et des pratiques durables sont abordés. Il n'est pas trop tard pour consulter ce cahier tout agricole.

## Agriculture et agroalimentaire : cultiver l'avenir de la région

- Innovation
- Défis et perspectives
- Agriculture durable

PARTENAIRE :  POUVOIR NOURRIR  
POUVOIR GRANDIR  
Saguenay-Lac-Saint-Jean  
L'Union des producteurs agricoles

## AGRICULTRICES À L'HONNEUR EN 2023



### Mme Valérie Bouchard, agricultrice relève

Mme Bouchard suit les traces de sa mère qui valorise activement la profession d'agricultrice. Elle se lance en tant que propriétaire unique du Potager de Valérie. Mme Bouchard prend aussi la relève de la Ferme Nicole et Yves Bouchard de Saint-Augustin Dalmas.

### Mme Lysa Imbeault, agricultrice Coup de cœur

Agricultrice de la relève l'an dernier, Mme Imbeault ne cesse de rayonner à travers la région. Déterminée et fondeuse, elle s'implique dans pratiquement tous les projets qu'on lui propose. Merci pour ton dynamisme et ton implication.

### Mme Chantale Riverin, agricultrice de l'année

Mme Riverin est une femme de grands projets, qui n'a pas peur des défis. Elle a ouvert, il y a quelques années, la Microlaiterie Riverin à Hébertville-Station. À travers les années, elle s'est impliquée sur plusieurs comités et conseils d'administration.

## Activité du 100<sup>e</sup> de l'Union

### Projection extérieure - court-métrage « Habiter la terre »

À l'occasion du 100<sup>e</sup> anniversaire de l'Union des producteurs agricoles, le coup d'envoi d'une série de projections publiques du court métrage **Habiter la terre**, réalisé par l'artiste visuel Lawrence Dupuis, a été donné à Saguenay. En effet, le film a été projeté du 21 au 23 mars 2024 à la Place du citoyen, en marge du Festival REGARD qui a eu lieu durant cette période. La région était fière d'accueillir cette projection et de faire découvrir une partie de notre histoire aux gens d'ici. C'est avec plaisir que le Saguenay-Lac-Saint-Jean a été la toute première région à accueillir la projection.



### Fête du 4 juillet 2024

C'est dans un esprit de coopération que les membres de Nutrinor et de la Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean ont célébré, jeudi 4 juillet, le 75<sup>e</sup> anniversaire de la coopérative et le centenaire de l'Union des producteurs agricoles du Québec. Les festivités, qui ont réuni plus de 400 personnes, se sont déroulées sur le site et à l'intérieur de l'église Saint-Pierre d'Alma, lieu symbolique rappelant que les coopératives se sont formées sur les perrons d'église. La fédération régionale est heureuse de s'être unie à notre coopérative régionale pour célébrer toutes ces années de travail collectif avec nos productrices et producteurs.



# Tournée Mangeons local avec Mme Marianne St-Gelais

**Août 2023**

Mme Marianne St-Gelais se joint au mouvement *Mangeons local plus que jamais!* L'objectif est d'inviter la population à profiter de la belle saison en allant à la rencontre des productrices et producteurs agricoles aux quatre coins du Québec. Que ce soit pour une escapade spontanée ou dans le cadre des Portes ouvertes, les entreprises agricoles d'ici sont heureuses d'accueillir en grand nombre les Québécoises et Québécois qui souhaitent faire le plein de découvertes.

Pour ce faire, nous avons proposé un circuit diversifié d'entreprises agroalimentaires à Mme St Gelais :

- La Vieille Ferme de Saint-Fulgence;
- Les Fleurs Maltais;
- Ferme A.B. et G. Blackburn / Fromagerie Blackburn;
- Domaine le Cageot.

**N'oubliez pas de consulter l'application Mangeons local!**



## PORTES OUVERTES

### Ferme Liégeoise

Ferme laitière en stabulation entravée de 125 vaches Holstein de race pure et céréalière, qui a été fondée en octobre 1981. Ils ont eu l'occasion d'accueillir plus de 1 500 visiteurs lors de leur journée portes ouvertes.



### Ferme Laroche et frère

Ferme laitière et de grandes cultures qui a accueilli plus de 2 500 personnes pour visiter leur troupeau de 350 têtes (Holstein et Ayrshire), dont 175 en lactation, avec 4 robots de traite et 2 robots d'alimentation.



### Ferme Tournevent

Ferme de grains biologiques, centre de nettoyage de grains et huilerie (production d'huile vierge de première pression à froid de chanvre, cameline, lin, canola et citrouille). Ils ont eu l'occasion d'accueillir plus de 1 600 visiteurs lors de leur journée portes ouvertes.



# FONDATION UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean



La Fondation UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean encourage la formation académique des jeunes en agriculture en offrant une bourse aux finissantes et finissants en agriculture de niveau professionnel et collégial. La Fondation offre également des bourses aux étudiantes et étudiants pour :

Le leadership et l'implication, ainsi que la persévérance scolaire représentent des valeurs fondamentales de l'UPA.

**La Fondation a remis en 2023-2024 un total de 9 450 \$ en argent se déclinant ainsi :**

## POUR LES ÉTUDIANT(E)S DU DEP EN PRODUCTION ANIMALE :

### Bourse de 200 \$ aux finissant(e)s :

1. Mme Léa Montreuil;
2. Mme Laurence Harvey;
3. M. Owen Pénard;
4. M. Philippe Gauthier; et
5. M. Jérôme Gagnon.

Bourse de 100 \$ pour le leadership et l'implication :  
M. Jérôme Gagnon.

## POUR LES ÉTUDIANT(E)S DU DEP EN HORTICULTURE ET JARDINERIE :

### Bourse de 200 \$ aux finissant(e)s :

1. Mme Sheïna Bergeron;
2. Mme Éloïse Champin;
3. M. Jean-Louis Roux;
4. M. Chuck Charrette-Castonguay;
5. Mme Roxanne Deschesne-Tremblay;
6. Mme Lily-Ann Gagnon;
7. Mme Corinne Gauthier;
8. M. Noah Maguet; et
9. M. Yves Simon Joël Oriol.

Bourse de 100 \$ pour le leadership et l'implication :  
Mme Éloïse Champin.

## POUR LES FINISSANT(E)S AU DEC EN GESTION ET TECHNOLOGIES D'ENTREPRISE AGRICOLE

### Bourse de 350 \$ aux finissant(e)s :

1. M. Alexis Pedneault;
2. Mme Amélie Laroche;
3. Mme Barbara Sirois;
4. Mme Charlotte Boivin-Thibeault;
5. Mme Émilie Simard;
6. Mme Fannie Achard;
7. Mme Marielle Munger;
8. Mme Marie-Pier Bergeron;
9. Mme Océanne Munger;
10. M. William Côté; et
11. M. Tommy Gilbert.

- Bourse de 250 \$ pour le leadership et l'implication : Mme Jolianne Dallaire.
- Bourse de 250 \$ pour la progression scolaire et la persévérance : M. Alex Villeneuve.
- Bourse de 350 \$ pour l'excellence en comptabilité et fiscalité : Mme Élodie Bélanger.
- Bourse de 350 \$ pour l'excellence en syndicalisme agricole : M. Pierrôt Lessard.
- **BOURSE DE 700 \$ AU CENTRE RÉGIONAL DES JEUNES AGRICULTEURS.**
- **BOURSE DE 700 \$ AUX AGRICULTRICES DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN.**



## Toutes nos félicitations aux récipiendaires 2024!



**POUR NOUS  
JOINDRE :**

3635, rue Panet  
Jonquière (Québec) G7X 8T7

**Téléphone : 418 542-5666**  
**Sans frais : 1 800 463-9176**

[saguenay-lac-saint-jean.upa.qc.ca](http://saguenay-lac-saint-jean.upa.qc.ca)  
[saglac@upa.qc.ca](mailto:saglac@upa.qc.ca)



**L'Union  
des producteurs  
agricoles**

**Saguenay-Lac-Saint-Jean**