

# Planification stratégique 2023-2027

## Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean

### Mission

Optimiser le plein potentiel des membres, du personnel et du territoire agricole. Contribuer au maximum pour le mieux-être de toutes et de tous. Accompagner nos membres dans les grands défis de transition de la production agricole.

### Vision

Être une organisation reconnue pour développer et dynamiser le secteur agricole, contribuer à la rentabilité des organisations, créer un milieu de vie, d'entraide et de travail propice à l'affirmation du plein potentiel des membres et son personnel.

### Valeurs



Reconnaissance

Respect



Collaboration

Engagement



**Affirmer le leadership de la fédération, des syndicats locaux et spécialisés**

### Objectif général

Établir une stratégie de communication interne et externe en aménagement du territoire et en développement régional

### Objectifs spécifiques

Valoriser l'importante contribution économique des productrices et producteurs agricoles et leur famille dans la communauté et leurs impacts sur l'occupation dynamique du territoire.

Mieux faire connaître nos positions régionales dans les dossiers stratégiques d'aménagement du territoire et de développement régional.

Intervenir stratégiquement dans les différents médias avec des messages clairs et positifs.

Mettre en place une stratégie d'influence pour la protection du territoire et l'accès à la terre pour la relève?

Informé et convaincre la population, intervenants, producteurs agricoles et décideurs:

- De l'importance de protéger le territoire agricole pour préserver notre autonomie alimentaire;
- De l'importance et l'urgence d'agir pour assurer une relève en agriculture;
- Des conditions gagnantes pour faciliter l'accès à la terre et à l'entrepreneuriat agricole pour la relève;

**Accroître la pérennité et l'adaptabilité des entreprises agricoles face aux changements majeurs en cours dans la société et l'environnement.**

### Objectif général

Offrir aux producteurs et productrices un ensemble d'informations et solutions pertinentes pour s'adapter et optimiser leurs activités agricoles

### Objectifs spécifiques

Prévoir les besoins des entreprises agricoles afin de mieux les accompagner dans la transition climatique, énergétique, numérique, et économique.

Proposer des solutions durables aux entreprises agricoles qui leur permettront de s'adapter aux changements climatiques, énergétiques, numériques et économiques.

## Fidéliser les membres, la clientèle et les employés à la fédération régionale

### Objectif général

Bonifier et optimiser les plans de service du SCF, CEA et SCVS en fonction des besoins/problèmes ou opportunités actuels et prévisibles des producteurs/productrices;

### Objectifs spécifiques

Offrir des services de qualité et adaptés aux besoins des entreprises en termes de main-d'œuvre, prévention, comptabilité, fiscalité ou autre service offert par la Fédération.

Aider les producteurs à faire progresser leur entreprise de façon rentable et durable.

Élaborer une stratégie attractive et un plan concret de recrutement et de rétention de nouveaux administrateurs et employés

Renouveler et/ou valoriser l'image du rôle et de l'implication d'un administrateur

Améliorer le modèle managérial de la fédération pour développer l'expertise, la performance collective et le bien-être au travail.

## Valoriser et accompagner le transfert des entreprises agricoles

### Objectif général

Projet relève et transfert : mise en place d'un agent de liaison

### Objectifs spécifiques

Augmenter les potentialités de transfert de ferme et accélérer les projets de démarrage

Soutenir les entrepreneurs agricoles dans la prise de décision face à l'avenir de leur entreprise afin d'occuper le territoire et de maintenir le tissu social dans les milieux ruraux.

Optimiser l'accompagnement d'affaires de la région par un meilleur réseautage et un lien d'affaires entre tous les intervenants reliés au transfert;

Contribuer au développement d'une culture de transfert et d'entraide entrepreneuriale à la relève grâce aux rencontres régulières de la Table Relève et le transfert d'information aux entreprises

Régionaliser et optimiser le service de L'ARTERRE